

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

sihtasutuse nimi: Sihtasutus Eesti Arhitektuurimuseum

registrikood: 90016105

postiaadress: Harju maakond, Tallinn, Kesklinna linnaosa,
Ahtri tn 2

postisihnumber: 10151

e-posti aadress: info@arhitektuurimuseum.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	14
Bilanss	14
Tulemiaruanne	15
Rahavoogude aruanne	16
Netovara muutuste aruanne	17
Raamatupidamise aastaaruande lisad	18
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	18
Lisa 2 Raha	19
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	20
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	21
Lisa 5 Materiaalsed põhivarad	21
Lisa 6 Kasutusrent	22
Lisa 7 Võlad ja ettemaksed	22
Lisa 8 Võlad töövõtjatele	23
Lisa 9 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	23
Lisa 10 Annetused ja toetused	24
Lisa 11 Tulu ettevõtlusest	24
Lisa 12 Mitmesugused tegevuskulud	25
Lisa 13 Tööjõukulud	25
Lisa 14 Intressitulud	25
Lisa 15 Seotud osapooled	26
Aruande allkirjad	27
Vandeauditori aruanne	28

Sihtasutuse Eesti Arhitektuurimuuseum 2025 TEGEVUSARUANNE

I Ülevaade asutusest

Sihtasutus Eesti Arhitektuurimuuseum alustas tööd 1.06.2024. Sihtasutus võttis üle varasema riigimuuseumi Eesti Arhitektuurimuuseumi kogud, töötajad ja varad täies koosseisus. 2025. aastal kuulus sihtasutuse koosseisu 10,2 töökohta, mis jagunes 13 töötaja vahel. 2024. aasta sügisel otsustas Kultuuriministeerium vähendada seoses eelarvevahendite kärpimisega sihtasutuse rahastamist 2025. aastal 4% võrra, mis tähendas aasta lõpul ühe ametikoha koondamist.

2025. aastal jätkas juhatuse liikmena Karen Jagodin, nõukogu koosseisus nõukogu esimees Johanna Jõekalda, liikmed Maarja Kask ja Virge Aasa. 2025. aastal kinnitati organisatsioonile uus 2025-2030 arengukava, paralleelselt arengukava koostamise protsessiga täpsustati sihtasutuse loomisega kaasa antud asutaja ootuste mõõdikud.

Sihtasutus lähtub andmete töötlemisel ning infosüsteemide pidamisel, kasutamisel ja arendamisel avaliku sektori infoturbe nõuetest ning Kultuuriministeeriumi haldusala IKT teenuste korraldamise põhimõtetest. 2025. aastal osales küberhügieeni koolituse ehk digiteesti läbiviimisel 100% töötajatest.

TULEMUSINDIKAATOR	2024	2025	Vajadusel selgitus
Töötajate rahulolu	8,2	7,5	Töötajate rahulolu küsitlus on pikem ja ka avatud küsimustega uuring. Antud tulemus on üldrahulolu küsimuse tulemus. 2024.a osales 83% ja 2025.a 66% töötajatest.
Küberhügieeni koolituse (digiteesti) läbinud töötajate osakaal aastas kõikidest asutuse töötajatest, kellele test saadeti	18%	100%	

II Asutuse 2025. aasta tulemused

1.1. Uurimis- ja arendustegevus, sh teadustöö ja publikatsioonid

Muuseumi teadur-koguhoidja Anna-Liiza Izbaš 2023-2025 magistriuurimuse “Avaliku ruumi kujundamine 1980.–90. aastatel: supergraafikast kommertsvisuaali tulekuni” (Eesti Kunstiakadeemia, 2025).

Muuseumi kuraator Grete Margna teostas magistritöö uuringule põhineva näituse “Tallinn täispurjes”, mis oli muuseumis avatud maist septembrini 2025.

2025. aastal andis muuseum koostöös Tallinna Linnaarhiiviga välja Karin Hallas-Murula monograafia “Eugen Habermann ja Herbert Johanson. Eesti modernismi klassikud” (Tallinn, 2025, 352 lk). Ilmus koguteos Pascal Bronneri loomingust “Into the Droame” (Tallinn, 2025, 216 lk), mis kaasnes näitusega muuseumis.

Eesti Arhitektuurimuuseum oli Kultuuriministeeriumi kõrval kaaskorraldaja Eesti väljapanekule 2025. aasta Veneetsia arhitektuuri biennaalil. Sellega seoses andis muuseum välja näituse trükise “Let me warm you” ning korraldas muuseumis avalikud seminarid biennaali ettevalmistamiseks. 2026. aastal avaneb muuseumi biennaali ekspositiooni jätkuväljapanek Eestis.

Muuseum on osa rahvusvahelisest võrgustikust LINA, mille raames valmis 2025. aastal muuseumihoone ees, soome kunstniku Liisa Ryyäneni installatsioon. Sama koostöö raames toimus 25.09.2025 teadusseminar “Olümpialinnade loomine: arhitektuur, planeerimine ja disain”. Teadusseminaril esinesid ettekannetega prof John R. Gold (Bartlett, UCL), Margaret M. Gold (London Metropolitan University), Grete Margna, Ivar Sakk (PHD), Kai Lobjakas jt.

Muuseum osales ka European Public Space Prize nõukogus ning EUMiesAwards nõukogus ja nõukogu kohtumisel.

2025. aastal esindas muuseumi juht arhitektuurimuuseumi ICAM Nord võrgustiku kohtumisel Stockholmis (Rahvusvahelise Muuseumide Ühenduse ICOM Põhjamaade arhitektuurimuuseumide koondav allüksus) ning Kopenhaagenis toimunud Euroopa arhitektuuriinstitutsioonide konverentsil, mis oli osa Euroopa Komisjoni eesistumise programmist. Arhitektuurimuuseumi külastas suvel 2025 Baltimaade kultuuriministrite delegatsioon, võrgustumise kohtumiste osana Stockholmis tegutseva ArkDes töötajate grupp ning Leedu arhitektuuriuurimisinstituudi töötajad.

Arendustegevusena viidi Muuseumide Kiirendi rahastuse toel läbi muuseumi külastustekonna ja ligipääsetavuse analüüs (teostajad daniel ja Joel Kotsjuba) ning projekteeriti uuendatud välialade kontseptsioon (projekti autorid Stúdio Punktiiir): projekti teostamiseks taotleti raha 2026 aasta Muuseumide Kiirendist.

TULEMUSINDIKAATOR	2024	2025	Vajadusel selgitus
Uurimisprojektide arv aastas	5	5	
sh koostööprojektide arv	3	3	

1.2. Muuseumikogu korraldus (kogumine, säilitamine, kasutamine)

Kogusse lisandus 2025. aasta jooksul 1422 museaali (30 vastuvõtuakti):

- Fotokogusse võeti vastu 698 fotot, sh Martin Siplase arhitektuurifotod ja Linnahalli diapositiivid.
- Digikogu täienes kaasaegsete arhitektuurivõistluse failidega (437).

- Arhiivkogusse lisandus 282 säilikut, sh Maie Rooneeme isikufond numbriga 74. Suurema lisandusena täienes 77 säilikuga Voldemar Herkeli fond. Fond 10 täienes Eesti Arhitektide Liidu koostatud arhitektide intervjuudega.
- Kunstikogu kasvas 1 säiliku võrra ja maketikogusse lisandus 4 uut museaali. Viimasest arvati välja üks parandamatus seisus ja väheväärtuslik makett.
- Mitmed deposiitidena arvel olnud säilikud said 2025. aastal EAM-i kollektsiooni osaks.

Kõik uued museaalid on lisatud MuIS-i ja AIS-i andmebaasi.

Muuseumisse jõudis sisearhitekt Ivi-Els Schneideri isiklik arhiiv ning teiste arhitektide, inseneride looming (Ago-Livius Kerge, Tõnu Tommingas). Alustati arhitekt Ülevi Eljandi isikufondi nr 75 loomist.

Lisaks uutele tulmetele sisestati retrospektiivselt MuIS-i ligi 500 kirjet (sh 339 fotot Mart Pordi fotoalbumist).

MuIS-i digihoidlasse sisestati 2856 faili. Vastavalt tellimustele digiteeriti muuseumis kohapeal ligikaudu 350 joonist ja fotot, lisaks telliti suuremõõtmeliste jooniste digiteerimiseks teenust majaväliselt partneritelt, sh fotograafidelt.

Aastainventuurid viidi läbi arhiiv-, maketi- ja fotokogus (kokku 3991 säilikut). Kultuuriministeriumile esitati rahastustaotlus uue hoidlapinna inventari soetamiseks, mis sai positiivse vastuse. See võimaldas kollektsiooni laiendada uuele hoidlapinnale (Värvi tn 5) ja soetada 13 riiulit suuremõõtmeliste makettidele ja mööblile. Lisaks võimaldas see uuendada sahtlikappe muuseumis ja parandada arhiivkogu tingimusi uute riiulipindadega. 2025. aastal sai uuele hoidlapinnale viidud 69 museaali. Muuseumi kogude säilitamiseks kriisiplaani koostamisega on algust tehtud.

Kogud on olnud kaasatud muuseumis toimivate näituste tegevusse: Arhitekti pilguga. Kuidas lääs koju toodi?, Tallinn Täispurjes. Linna muutev olümpiaehitus, Kui ma parajasti maju välja ei mõtle... Näitustel eksponeeriti jooniseid, fotosid ja makette. Näitustele teistes muuseumides ja galeriides laenutati 13 museaali.

Uurijad külastasid arhiivi 39 korral. Muuseumikogu tutvustamiseks tehti EKA ja Pallase tudengitele kokku neli ekskursiooni. Kogudes viidi ekskursioon läbi ka Uudishimupäeval 17.11. Esmakordselt toimus 30. septembril kogude infopäev.

TULEMUSINDIKAATOR	2024	2025	Vajadusel selgitus
Uute museaalide vastavus kehtivatele kogumispõhimõtetele (hinnanguline)	Ei hinnatud	Vastavad kogumispõhimõtetele	
Muuseumikogu täiendamise otsuste põhjendatus (hinnanguline)	Ei hinnatud	On põhjendatud tulmelegendis	
Nõuetekohast säilitamist tagava hoidlapinna osakaal hoidlate kogupinnast	20%	40%	Alates 1. detsembrist 2025 lisahoidlapind Värvi 5

Rahuldava füüsilise seisukorraga museaalide osakaal museaalide koguarvust	70%	70%	
MuIS-is kättesaadavate kõrge resolutsiooniga fotokogu museaalide failide osakaal fotokogu museaalide koguarvust	15 489	16410 tif-faili	MuIS-is on avalikkusele kättesaadav 34 385 fotokogu faili.
MuIS-is kättesaadavate kõrge resolutsiooniga dokumendikogu failide osakaal dokumendikogu museaalide koguarvust	7 625	8783 tif-faili	MuIS-is on kättesaadav 16737 arhiivkogu faili. Avalikkusele kättesaadavate failide koguhulgas ei kajastu digi- (3849), kunsti- (85), maketi- (299) ja mööblikogu (62) failide hulk.
Muuseumi veebilehel on autoriõigustest vabade teoste digikujutiste vabakasutuse kohta asjakohane selgitus	ei	ei	
Museaalide vaatamiste arv MuIS-is	213 703	Kokku 21530 arhiivobjekti, 35580 faili ja 176976 faili kasutust.	2025: MuIS-i avaliku portaali kasutamise statistika
Museaalide digikujutiste allalaadimiste arv MuIS-is	3830	Kokku 4372 arhiivobjekti, 7042 faili ja 10329 faili kasutust.	2025: MuIS-i avaliku portaali kasutamise statistika

1.3. Näitusetevetus, ülevaade haridus- ja publikuprogrammidest ja majandustegevusest laekuv tulu

2025. aastal toimus Eesti Arhitektuurimuuseumis viis näitust: kaks näitust suures saalis, kaks näitust galeriil ja üks näitus korraga suures saalis ja galeriil. Kõik näitused produtseeris Eesti Arhitektuurimuuseum.

1. “TOSIN KAKS. Ehk mulje Tallinna linnast maikuu 1998, maikuu 2010 ning maikuu 2022”, 17.01-20.04.2025. Autor: Dan Mikkin, toimetaja: Mattias Malk, kujundaja: Koit Randmäe (Eesti Arhitektuurimuuseum).
2. “Arhitekti pilguga. Kuidas lääs koju toodi?”, 14.02-6.02.2025, kuraator: Karen Jagodin (EAM), kujundaja: Koit Randmäe (EAM), graafiline disain: Brit Pavelson.
3. “Tallinn täispurjes. Linna muutev olümpiaehitus”, 30.04-28.09.2025, peakuraator: Grete Tiigiste (Margna) (EAM), kaaskuraatorid: Karin Paulus, Ivar Sakk, kaastöö: Kai Lobjakas, Sandra Nuut (ETDM), kujundus: Studio TÄNA, graafiline disain: Mirjam Varik (Näituse satelliit asus Eesti Tarbekunsti- ja Disainimuuseumi hoovis).

4. “Joonistatud paralleelilmad / Into The Droame”, 25.10-30.11.2025 autor: Pascal Bronner, kuraator: Grete Tiigiste (Margna) (EAM), kujundus: Pascal Bronner, graafiline disain: Brit Pavelson
5. “Kui ma parajasti maju välja ei mõtle...”, 25.10.2025-1.02.2026, kuraator: Grete Tiigiste (Margna) (EAM), kujundus ja graafiline disain: Koit Randmäe (EAM)

Näitus “Tallinn täispurjes. Linna muutev olümpiaehitus” saavutas muuseumi ajaloo senise publikurekordi, kogudes 8250 külastust. Näituse uurimistöö põhjal ilmub 2026. aastal samanimeline teadustrükis.

Lisaks korraldas Eesti Arhitektuurimuuseum kaks välinäitust koostöös Arteri kvartaliga:

1. “Arter - nelja asumi vereringes”, 24.01-10.09.2025, kuraator Grete Tiigiste (Margna) (EAM), graafiline disain: Koit Randmäe (EAM)
2. “Olemata Liivalaia”, avatud 10.09.2025, kuraator Grete Tiigiste (Margna) (EAM), graafiline disain: Koit Randmäe (EAM)

Näituste täpsema sisuga saab tutvuda Eesti Arhitektuurimuuseumi kodulehel: <https://www.arhitektuurimuuseum.ee/est/varamu/naituste-arhiiv/?getby=field&field=2025>

Tallinna Linnaruumifestivali raames tehti koostöös Tallinna linnaga Linnahalli välialale informatiivne stendinäitus hoone ajaloost.

Eesti Arhitektuurimuuseum korraldas 2025. aastal 52 publikule mõeldud sündmust, millest 43 toimus muuseumimajas. 8 sündmust toimusid väljaspool muuseumi Tallinna linnaruumis ja üks linnatuur toimus Tartus. Kokku sai publikusündmustest osa 1504 inimest (millele lisandub jooksvalt kasvav veebis (H)arutus vestluste vaatmiste arv. Toimusid kuraatorituurid, näituste erisündmused (vestlused ja töötoad jm). Jätkusid sarjasündmused Arhitektuur ja (H)arutus. 2025. aastal asendas senise “Avatud majad” sarja “Arhitektuur”, seda viidi 2025. aastal läbi kuus korda. Arhitektuuri toetab Eesti Kultuurkapital. (H)arutus vestluseid toimus 2025. aastal viis korda. Sündmussarja toetavad Eesti Kultuurkapital ja advokaadibüroo Rask.

Eesti Arhitektuurimuuseum võttis osa Muuseumiööst, mille raames toimus üks Arhitektuur ning peredele suunatud tuur ja töötuba muuseumis. Osa võeti ka linnaruumifestivalist, mille raames toimus kaks tuuri Linnahalli (ühel tuuril oli ka viipekeelne tõlk). Näitus “Tallinn täispurjes. Linna muutev olümpiaehitus” oli ka osa Merepäevade programmist.

Aasta teises pooles alustasime sündmussarjaga “Lastega õue”, mis toimus alates septembrist kolm korda. “Lastega õue” toimub korra kuus laupäeviti ning selle raames avastatakse perekeskis meid ümbritsevat linnaruumi mänguliste tegevuste kaudu ning see jätkub 2026. aastal.

2025. aastal jätkas Eesti Arhitektuurimuuseum arutelusarjaga „(H)ARUTUS“, mis sündis 2022. aastal. Möödunud aastal toimus 5 vestlust selles sarjas. Toetavad Eesti Kultuurkapital ja Advokaadibüroo RASK.

Kõik olemasolevad, püsiväljapanekul põhinevad haridusprogrammid täiendati eel- ja järeltegevustega õpetajatele. LAK õppe koolituse käigus sündis uus I-II k.a suunatud programm “Vaata ringi- vaata maha” koostöös Harku-Järve PK õpetajatega ja 7 olemasolevat

haridusprogrammi said LAK versiooni lisa abimaterjali ja lihtsustatud õppematerjali näol, mis toetab keelt alles õppivat õpilast.

Ajutiste näituste tarbeks sai välja töötatud haridusprogrammid “Olümpiaootuses” I-II kooliastmele ja III kooliastmele kuni gümnaasiumi astmele näitusele “Tallinn täispurjes” kevadel, koos iseseisva töö lehega ja sügisel haridusprogramm “Droame: Paralleellooming” Pascal Bronneri näitusele "Paralleelmaailmad" III k.a ja gümnaasiumi õpilastele koos üle 10 töölehega iseseisvaks tööks näituse loominguunurgas, koostöös Zelluloosi paberipoe ja Vunder Skizzega, ning muuseumi kogudel põhinevad iseseisva töö lehed, mida saab kasutada ka edaspidi digimaterjalina. Koostöös Peaasi.ee'ga oli näitusel kasutuses ka vaimse tervise töölehed.

Haridusprogramme kokku toimus 135, milles osales 2483 õpilast.

Toimus kaks linnalaagrit: aprillis "Nutikas ruum" koostöös ETDM-ga, 13 osalejat; juunis “Tallinn täispurjes” näituse teemal, 14 osalejat, koostöös Mirjam Kalamehega . Kevadisel Muuseumiööl toimus tuulevurri töötuba “Tallinn täispurjes” teemadel.

Haridusprogrammide rahastamise oluline koostööpartner on Tallinna Haridusamet. Augustis osalesime Muuseumihariduse Infopäeval Nigulistes. Valmis muuseumiharidust tutvustav videoklipp. Lisaks toimus muuseumisisene infopäev õpetajatele, kust võttis osa 15 õpetajat, sh 4 gümnaasiumi- ja 8 (!) III kooliastme õpetajat, mis näitab just vanemate kooliastmete õpetajate huvi.

Alustasime sarjaga “Lastega õue” - peredele mõeldud igakuine ürituste sari, mis keskendub koos õues olemisele ja erinevatele tegevustele. Septembris toimus "Kriidimöll", mis ilma tõttu toimus muuseumis sees, oktoobris toimus linnamatk; detsembris koostöös Arhitektuurikooliga Krulli kvartali talvised liivakastimängud.

Muuseumi ruumides tegutses läbi aasta Arhitektuurikool. Muuseumi näitused olid avatud kõigile külastajatele muuseumi lahtiolekuaegadel kuuel päeval nädalas: T-P 11.00-18.00.

Rahvusvaheline koostöö

Erasmus+ projektis P2P osaleb muuseum rahvusvahelise noortega kokkupuutuvatele asutustele ja noorsootöötajatele suunatud kaasava noorsootöö toolkiti loomises. Koostöö toimub Ateena Lastemuuseumi, Poola Juudi Muuseumiga POLIN ja Hispaaniast antropoloogia muuseumiga Museo Etnografico Castilla y Leon. Kohalikuks peamiseks koostöö partneriks Arhitektuurikool. Muuseumi eesmärk on luua ruumi põhine tegevuste v praktiliste harjutuste sari, mis aitab kaasata võimalikult erinevaid noori, suunates nende tähelepanu just keskkonnale ning ümbritsevale ruumile, sh sise- ja välisruumile.

Sihtasutuse majandustegevuse tulud perioodil 1.01.2025-31.12.2025

Kaupade ja teenuste müük	194 907
Saadud toetused	1 343 057
Muud tulud	0

TULEMUSINDIKAATOR	2024	2025	Vajadusel selgitus
Külastajate rahulolu	8,8	8,8	(hinde andis 3984 inimest).
Muuseumi külastajate arv aastas, sh eraldi tasuliste ja tasuta külastajate arv	Piletiga külastajaid: 15 341 Tasuta külastajaid (sh üritustel osalejad): 6511	Piletiga külastajaid: 16 871. Tasuta külastajaid (ilma üritustel osalejateta): 2953.	
Aasta jooksul haridustegevusest osa saanud laste ja noorte arv	3020	2483	Langus on eelkõige põhjustatud haridusameti rahastatavate tundide vähenenud mahuga, millele kehtis LAK kriteerium.
Aasta jooksul haridustegevusest osa saanud täiskasvanute arv	84	43	Publikuprogrammides osalenud täiskasvanute arv
Ajutiste näituste arv	5	8	5 ajutist näitust muuseumis, 1 Arhitektuurikooli ajutine näitus muuseumis ja 2 ajutist näitust Arteri kvartalis
Publikuprogrammide arv	54	52	Siia hulka arvestatud ka näituste avamised
Erialaste ürituste arv	7	7	Nende hulgas 3 erialavaldkonna raamatu esitlust ning 4 seminari
Rahvusvaheliste koostööprojektide arv	3	6	LINA, koostöö Liisa Ryyäneniga installatsiooni loomiseks, Veneetsia biennaali eesti ekspositsiooni kaaskorraldamine, EU Mies Award nõuandev kogu, Erasmus+ projektis osalemine, Pascal Bronneri näitus

1.4. Turundustegevus

Muuseumi kogukonna üks olulisimaid kommunikatsioonikanaleid on muuseumi uudiskiri: 2024.aastal saatis muuseum välja 60 eri teemadel uudiskirja ca 2040 kontaktile. Uudiskirjades kajastati nii muuseumi üritusi, programme, haridustegevust, kogude uudiseid, näituste avamise infot, muuseumile laekunud tunnustusi ja teisi olulisi teateid.

Sotsiaalmeediaplatformil Facebook tehti 2025. aastal üle 400 postituse, jälgijate arv on kasvanud (kokku 7800 jälgijat, aastaga lisandus 477). Sotsiaalmeediaplatformil Instagram tehti ca 30 postitust (kokku jälgijaid 6849).

Aktiivset meediakajastust pälvivad muuseumi näitused: üleriigilises meedias saime kajastusi pea kõikidele näitustele, lisaks üritused kui ka Arhitektuurid. Muuseumi sündmuste kalender on Ehituslehes ja Õpetajate Lehes.

Kõige suurema tagasiside näituse kajastuste ja arvustuste poolest said näitus “Tallinn täispurjes” ja “Joonistatud paralleelilmad”. Lisaks kultuurilehele Sirp ja ERRile jõudsid näitusekajastused ka Eesti Päevalehe ja Postimehe (trüki)külgedele, samuti ehitusmeediasse.

Reklaami avaldasime digiekraanidel kaubanduskeskustes ja linnaseinadel ning ka piilaritel. Trükireklaami avaldasime ajakirjades Naisteleht, Eesti Naine, Eesti Päevaleht ja Õhtuleht. Lisaks igapäevane reklaamteade Sirbis. Muuseumi jaoks on väga oluline koostöö Õpetajate Lehega. Neli korda aastas osaleme temalehtedes – Muuseumiharidus ja Kultuurisündmused. Lisaks avaldab Õpetajate Leht ka meie uudiseid, kui need trükiajakavaga ühilduvad. Õpetajate Lehe puhul teame tagasisidet, et sealt on meie infot leitud ja ühendust võetud.

Muuseumipood täienes eelmisel aastal uute arhitektuuriteemaliste trükistega ja kindlalt oleme parima valikuga arhitektuurikirjanduse pood. Lisaks trükistele lisandus uusi postkaarte ja meeneid, sh Olümpia näituse temaatikas. Muuseumipoodide jõululaadal raamatute ja meenete ning betoonipäeval raamatute müügiletiga kohal olemine on olnud muuseumi võimalus teenida omatulu.

Muuseumikaardi kui sissepääsu võimaluse pildil hoidmine on toonud meile publikut ja aidanud ühistöös pildil püsida. Muuseumikaardi ja muuseumiturunduse koostöövõrgustik on tõhus.

Muuseumi tegevused olid kajastatud ja tähelepanu all läbi nominatsioonide valdkondlikele auhindadele. Eesti Kultuurkapitali arhitektuuri sihtkapitali aastapremia nominent ja Eesti Sisearhitektide Liidu aastapremia nominent: näitus “Tallinn täispurjes. Linna muutev olümpiaehitus” (vt info p. 1.3.).

1.5. Haldus- ja investeerimistegevus

2024. aastal suuremaid investeeringuid SA Eesti Arhitektuurimuuseum ei teostanud.

Peamised tegevused on olnud seotud igapäevaste hooldus- (sh erihooldus ruumidele kord aastas) ja remonttöödega (veelekked, elektritööd), mida korraldatakse koostöös hoone omaniku

RKAS-ga. 2024. aastal teostati RKAS koordineerimisel liftide väljavahetamine hoones, parandati suures mahus läbilekkivat katust.

1.6. Ligipääsetavus ja keskkonnahoid

Muuseum peab aina olulisemaks oma tegevuste kavandamisel inimeste vajadusi üle kogu elukaare: muuseumi püsinäitus "Uuri ruumi" kaasab kõiki vanusegruppe ning on populaarne väikselastega perekülastusena, haridustegevused jõuavad kõigi vanusegruppideni koolis ning publikuprogrammid üle kõigi täiskasvanute vanusegruppide. Muuseumi haridusprogrammides käivad ka mitmed erivajadustega grupid ning meil on võimekus kohandada oma tunde vastavalt grupi ootustele. Muuseumi püsinäitus on ligipääsetav eesti, inglise ja vene keeles, ajutised näituse eesti ja inglise keeles. Lisaks on kättesaadav kirjeldustõlge vaegnägijatele.

2025. aastal esitati taotlus ning pälviti rohemuuseumi märgis.

Lisaks tunnustati muuseumi Aasta Rohemuuseumi tunnustusega.

INDIKAATOR	2024	2025	Vajadusel selgitus
Elektrienergia kasutus (MWh aastas)	147,83 MWh	346,71 MWh	2024. aasta andmed juuni-detsember
Vee kasutus (m ³ aastas)	123 m ³	182 m ³	2024. aasta andmed juuni-detsember
Jäätmete liigiti kogumine	Kogutakse eraldi pandipakend, pakend ja papp, biojätmed ning olmejätmed.	Kogutakse eraldi pandipakend, pakend ja papp, biojätmed ning olmejätmed.	
Keskkonnahoidlike hangete osakaal kõigist hangetest aastas	Hankeid ei toimunud	Hankeid ei toimunud	
„Rohelise muuseumi“ ja /või „Roheline võtme“ märgise saamine/hoidmine	Ei ole	Olemas	"Rohelise muuseumi" märgis eraldati muuseumile juunis, novembris lisandus "Aasta Rohelise Muuseumi" tunnustus

1.7. Olulised sündmused pärast aruandekuupäeva

Pärast aruande kuupäeva olulisi sündmuseid, mis mõjutaksid organisatsiooni jätkusuutlikkust või tegevuspõhimõtteid, toimunud ei ole.

1.8. Peamised finantssuhtarvud

Allolevas tabelis on toodud välja SA Eesti Arhitektuurimuuseumi peamised finantsuhtarvud, 2024. ning 2025. aasta kohta.

INDIKAATOR	2024	2025	Vajadusel selgitus
Majandustegevusest laekunud tulu osakaal kogutulust (v.a investeeringutoetused ja RKAS) %	28,04	21,47	
Majandustegevusest laekunud tulu osakaal kogutulust (sh RKAS; v.a investeeringutoetused;) %	13,46	12,67	
Lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja	3,53	3,95	
Tegevuskulu (v.a investeeringud ja amortisatsioonikulu) külastaja kohta aastas	49,94	83,14	
Avaliku sektori toetus (v.a investeeringutoetused) külastaja kohta aastas	57,57	79,61	
Majandustegevusest laekuv tulu töötaja kohta (taandatud täistööajale, lisandväärtus 1 töötaja kohta)	16147,26	19490,60	

Finantssuhtarvude arvutamise meetodika kirjeldus:

Majandustegevusest laekunud tulu osakaal kogutulust = majandustegevusest laekunud tulu/(kogutulu-RKAS)

Majandustegevusest laekunud tulu osakaal kogutulust = majandustegevusest laekunud tulu/kogutulu

Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja = käibevara/lühiajalised kohustused

Tegevuskulu külastaja kohta aastas = (tegevuskulu-amortisatsioon)/külastajate arv

Avaliku sektori toetus külastaja kohta aastas = saadud avaliku sektori toetused/külastajate arv

Majandustegevusest laekuv tulu töötaja kohta = majandustegevusest laekunud tulu/täistööajale taandatud töötajate arv

Sihtasutuse tegevuse peamine rahastaja on tegevustoetusega Kultuuriministeerium. Muuseumi tegevuse mõju kõige olulisemalt määrab riigi finantsvõimekus ning sellest tulenevalt Kultuuriministeeriumi tegevustoetuste määr. Muuseumi põhitegevused on planeeritud lähtuvalt Kultuuriministeeriumi tegevustoetuse summale. Omatulu rakendatakse näituste ja sündmuste läbiviimiseks. Lisaks teostatakse näitustegevus Eesti Kultuurkapitali toetustele tuginedes ning otsitakse aktiivselt lisarahastusprojekte. Muuseumi külastajaskond on hooajati varieeruv ning kohaliku külastaja poole kaldu: seetõttu ei ole me nii tugevalt mõjutatavad turismisektorist.

III Kokkuvõtlik hinnang sihtasutuse eesmärkide täitmisele ja 2025. aasta tegevusele

SA Eesti Arhitektuurimuuseum alustas tegevus 1.juunil 2024, 2025. aastal kinnitati muuseumile uus arengukava ning koostöös Kultuuriministeeriumiga täpsustati asutaja ootuste mõõdikud.

Seoses Kultuuriministeeriumi eelarvekärpest tuleneva 4% kärpega muuseumi tegevtoetuses alustas 2025. aastal muuseumis tööd üks koosseisuline töötaja vähem.

Muuseumi näituse- ja ürituste programm toimus planeeritud kujul ning hoiti 2024. aasta külastusnumbrit stabiilsena ka 2025. aastal.

IV Kokkuvõtte olulisematest tegevustest, mis mõjutavad sihtasutuse tegevust või tulemuslikkust järgmis(t)el aasta(te)l

2026. aasta olulisim eesmärk on jätkata Muuseumide Kiirendi rahastuse toel välialade arendamisega ning viia lõpule tervikprojekt, mis uuendab nii välikommunikatsiooni, viidandust kui ka loob terrassile väliekspositsiooni võimekuse.

Loodame seeläbi jõuda rohkemate välisküllastajateni, kes liiguvad Rotermanni piirkonnas.

2026. aastal kuulutab muuseumi välja ekspositsioonipindade uuendamise ideekonkursi ning asub planeerima mitmeaastaseid tegevusi muuseumi uuendamiseks.

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	543 136	374 443	2
Nõuded ja ettemaksud	86 170	59 391	3
Kokku käibevarad	629 306	433 834	
Põhivarad			
Materiaalsed põhivarad	163 344	179 145	5
Kokku põhivarad	163 344	179 145	
Kokku varad	792 650	612 979	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	111 023	99 350	7
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	48 183	23 705	9
Kokku lühiajalised kohustised	159 206	123 055	
Kokku kohustised	159 206	123 055	
Netovara			
Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	305 212	305 212	
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	184 712	0	
Aruandeaasta tulem	143 520	184 712	
Kokku netovara	633 444	489 924	
Kokku kohustised ja netovara	792 650	612 979	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	1 343 057	692 556	10
Tulu ettevõtlusest	194 906	107 702	11
Muud tulud	0	30	
Kokku tulud	1 537 963	800 288	
Kulud			
Mitmesugused tegevuskulud	-1 010 044	-354 296	12
Tööjõukulud	-392 588	-246 472	13
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-15 801	-20 527	5
Kokku kulud	-1 418 433	-621 295	
Põhitegevuse tulem	119 530	178 993	
Intressitulud	23 990	5 719	14
Aruandeaasta tulem	143 520	184 712	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem	119 530	178 993	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	15 801	20 527	5
Muud korrigeerimised	0	105 540	
Kokku korrigeerimised	15 801	126 067	
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-23 936	-53 790	
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	36 151	123 055	
Kokku rahavood põhitegevusest	147 546	374 325	
Rahavood investeerimistegevusest			
Laekunud intressid	21 147	118	
Kokku rahavood investeerimistegevusest	21 147	118	
Kokku rahavood	168 693	374 443	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	374 443	0	2
Raha ja raha ekvivalentide muutus	168 693	374 443	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	543 136	374 443	2

Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	Akumuleeritud tulem	
20.03.2024	205 339		205 339
Aruandeaasta tulem		184 712	184 712
Asutajate ja liikmete sissemaksed	99 873		99 873
31.12.2024	305 212	184 712	489 924
Aruandeaasta tulem		143 520	143 520
31.12.2025	305 212	328 232	633 444

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

Sihtasutuse Eesti Arhitektuurimuuseum raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimikonna poolt välja antavad juhendid ning avaliku sektori finantsarvestuse ja –aruandluse juhendis sätestatud nõuded. Tulemiaruanne on koostatud lähtuvalt Raamatupidamise Toimikonna juhendi RTJ 14 põhimõtetest. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

Arvestuspõhimõtete või informatsiooni esitusviisi muutused

2024. majandusaasta aruande lisas 5 „Materiaalsed põhivarad“ kajastati riigiasutuselt Eesti Arhitektuurimuuseum sihtasutusele Eesti Arhitektuurimuuseum üle antud põhivara soetusmaksumus üleandja esialgses soetusmaksumuses (20.03.2024 seisuga 424 036 eurot ning 31.12.2024 seisuga 421 336 eurot). Käesoleva majandusaasta aruandes on lisas 5 "Materiaalsed põhivarad" tehtud korrektuur ning põhivara soetusmaksumus on kajastatud sihtasutuse bilansilises väärtuses (20.03.2024 seisuga 199 672 eurot ning 31.12.2024 seisuga 192 312 eurot).

Tegemist on informatsiooni esitusviisi muutusega, mis ei mõjutanud põhiaruannete kirjeid.

Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse kassas olevat sularaha ja riigikassas hoitavaid vahendeid. Rahavoogude aruandes kajastatakse rahavoogusid põhitegevusest kaudsel meetodil. Investeeringis- ja finantseerimistegevusest tulenevaid rahavoogusid kajastatakse otsemeetodil.

Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ettevõtte tavapärase põhitegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõuded ostjate vastu, samuti kõik muud nõuded on bilansis kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil. Nõudeid kajastatakse bilansis nõudeõiguse tekkimise momendil ning hinnatakse lähtuvalt tõenäoliselt laekuvatest summadest.

Nõuete laekumise tõenäosust hinnatakse iga kliendi kohta eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta.

Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Varud

Varudena kajastatakse müügi eesmärgil soetatud kaupu. Varude üle peetakse arvestust bilansiväliselt kassa- ja laosüsteemis BUUM. Varude soetamisel kantakse nende soetamismaksumus kuludesse. Varude arvestuses kasutatakse FIFO meetodit.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalseks põhivaraks loetakse varasid hinnanguliselt kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja soetusmaksumusega alates 10 000 eurost. Madalama soetusmaksumusega või lühema kasuliku elueaga varad kantakse kasutusele võtmisel kuluks.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja asukohta.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kulumi arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Kulumi norm määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeast. Hilisemate parendustega seotud kulutused lisatakse materiaalse põhivara soetusmaksumusele ainult juhul, kui need vastavad materiaalse põhivara mõistele ja vara bilansis kajastamise kriteeriumitele. Jooksva hoolduse ja remondiga kaasnevad kulutused kajastatakse aruandeperioodi kuludes.

Põhivarade arvelevõtmise alampiir 10 000 eurot

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Hooned	50
Rajatised	20
Inventar	5-10

Rendid

Kapitalirendina kajastatakse selliseid renditehinguid, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Kõiki ülejäänud renditehinguid kajastatakse kasutusrendina. Kasutusrendi puhul kajastab renditavat vara oma bilansis rendileandja. Kasutusrendi maksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt rendileandja poolt tuluna ning rentniku poolt kuluna.

Annetused ja toetused

Toetused ja annetused jagunevad tegevustoetusteks ja sihtotstarbelisteks toetusteks ehk sihtfinantseerimiseks. Sihtfinantseerimine võib olla antud tegevuskuludeks ja põhivara soetuseks. Sihtfinantseerimisena kajastatakse projektipõhiselt saadud toetusi, mida iseloomustab kindel eesmärk koos näitajatega, mille alusel eesmärgi täitmist mõõdetakse, ajakava ja rahaline eelarve. Toetuse andja või vahendaja nõuab projekti kohta detailset aruandlust koos kulutuste kohta andmete esitamisega ning raha ülejääk nõutakse projekti lõppedes saajalt tagasi.

Toetust loetakse põhivara sihtfinantseerimiseks, kui selle kasutamise põhitingimuseks on kindlaksmääratud põhivara ost, ehitamine või muul viisil soetamine. Sihtfinantseerimist põhivara soetamiseks kajastatakse materiaalse või immateriaalse varana ja tuluna põhivara sihtfinantseerimisest samas perioodis, mil tehti kulutused.

Sihtotstarbelised annetused ja toetused kajastatakse tuluna perioodis, mil leiavad aset kulutused, mille kompenseerimiseks annetused ja toetused on mõeldud. Juhul, kui sihtfinantseerimine on küll laekunud, kuid selle kasutamisega seotud tingimused on veel täitmata või kulutusi pole tehtud, kajastatakse saadud vahendeid sihtfinantseerimise ettemaksena ehk kasutamata sihtfinantseeringuna.

Tegevustoetused on toetused, mille korral on määratletud küll eesmärk, kuid mille kasutamise otstarve ei ole täpselt määratud.

Tegevustoetused kajastatakse laekumisel koheselt tuluna.

Tulud

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline. Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel.

Kulud

Tegevuskuludena kajastatakse sihtasutuse tegevusega seotud kulusid. Kuludesse kantakse kõik aruandeperioodil tehtud kulud, sealhulgas perioodilised kulud. Kulud kajastatakse tekkepõhise arvestusprintsipi alusel. Kulude kajastamisel lähtutakse tulude-kulude vastavuse printsiibist. Kulusid kajastatakse samal perioodil, kui nendega seotud tulusid.

Sihtasutuse tegevuskulud on jaotatud tööjõukuludeks, majanduskuludeks, põhivara kulumiks ja muudeks kuludeks.

Seotud osapooled

Seotud isikuteks on loetud sihtasutuse asutaja, juhatuse ja nõukogu liikmed, eespool loetletud isikute lähedased pereliikmed ja nende olulise mõju või kontrolli all olevad ettevõtted.

Osapooled on seotud juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapoole üle või olulist mõju teise osapoole äriolulistele otsustele.

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Riigikassa arvelduskonto jääk	543 136	374 443
Kokku raha	543 136	374 443

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	17 199	17 199	
Ostjatelt laekumata arved	17 199	17 199	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	48 275	48 275	4
Muud nõuded	8 443	8 443	
Intressinõuded	8 443	8 443	
Ettemaksed	11 500	11 500	
Tulevaste perioodide kulud	1 500	1 500	
Muud makstud ettemaksed	10 000	10 000	
Ettemakstud töö- ja puhkusetasu	20	20	
Saamata sihtfinantseerimine	733	733	
Kokku nõuded ja ettemaksed	86 170	86 170	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	10 637	10 637	
Ostjatelt laekumata arved	10 637	10 637	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	41 654	41 654	4
Muud nõuded	5 600	5 600	
Intressinõuded	5 600	5 600	
Ettemaksed	1 500	1 500	
Tulevaste perioodide kulud	1 500	1 500	
Kokku nõuded ja ettemaksed	59 391	59 391	

Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad (eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Ettevõtte tulumaks		238		310
Käibemaks	17 922		5 055	
Üksikisiku tulumaks		7 631		8 173
Sotsiaalmaks		12 322		14 538
Kohustuslik kogumispension		736		643
Töötuskindlustusmaksed		765		705
Ettemaksukonto jääk	30 353		36 599	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	48 275	21 692	41 654	24 369

Lisa 5 Materiaalsed põhivarad (eurodes)

			Kokku
	Ehitised	Muud materiaalsed põhivarad	
20.03.2024			
Soetusmaksumus	143 158	56 514	199 672
Akumuleeritud kulum	0	0	
Jääkmaksumus	143 158	56 514	199 672
Amortisatsioonikulu	-5 109	-15 418	-20 527
31.12.2024			
Soetusmaksumus	143 158	49 154	192 312
Akumuleeritud kulum	-5 109	-8 058	-13 167
Jääkmaksumus	138 049	41 096	179 145
Amortisatsioonikulu	-6 131	-9 670	-15 801
31.12.2025			
Soetusmaksumus	143 158	49 154	192 312
Akumuleeritud kulum	-11 240	-17 728	-28 968
Jääkmaksumus	131 918	31 426	163 344

Asutamisotsuse kohaselt andis riigiasutus Eesti Arhitektuurimuuseum sihtasutusele Eesti Arhitektuurimuuseum üle põhivara väärtusega 205 339,43 eurot, mis oli fikseeritud 31.12.2023 seisuga. Riigivara mitterahalise sissemaksena üleandmise lepingu järgi anti korrigeeritult 01.06.2024 vara üle raamatupidamisliku jääkväärtusega 199 671,47 eurot. Vahe tekkis riigiasutuse 2024. aasta jaanuari ja veebruari kulumist summas 2 967,96 eurot ja asutamisotsuse varade nimekirjas olnud põhivarast väärtusega 2 700,00 eurot, mis ei kajastunud raamatupidamise põhivarade nimekirjas.

2024. majandusaasta aruande põhivarade lisas on kajastatud riigiasutuselt sihtasutusele üle antud põhivara soetusmaksumus üleandja esialgses soetusmaksumuses. Käesoleva majandusaasta aruande põhivarade lisas on tehtud korrektuur ja kajastatud põhivarade soetusmaksumus sihtasutuse bilansilises väärtuses.

Lisa 6 Kasutusrent

(eurodes)

Aruandekohustuslane kui rentnik

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024	Lisa nr
Kasutusrendikulu	338 454	146 444	12
Järgmiste perioodide kasutusrendikulu mittekatkestatavatest lepingutest			
	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
12 kuu jooksul	343 987	337 769	
1-5 aasta jooksul	1 359 512	1 351 076	
Üle 5 aasta	651 433	985 159	

Lisa 7 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	68 692	68 692	
Võlad töövõtjatele	10 639	10 639	8
Maksuvõlad	21 692	21 692	4
Muud võlad	10 000	10 000	
Muud viitvõlad	10 000	10 000	
Kokku võlad ja ettemaksed	111 023	111 023	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	59 153	59 153	
Võlad töövõtjatele	15 828	15 828	8
Maksuvõlad	24 369	24 369	4
Kokku võlad ja ettemaksed	99 350	99 350	

Lisa 8 Võlad töövõtjatele

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Töötasude kohustis	1 440	1 371	
Puhkusetasude kohustis	8 065	13 401	
Deklareerimata tööjõumaksud	1 094	1 056	
Võlad majanduskulude eest	40	0	
Kokku võlad töövõtjatele	10 639	15 828	7

Lisa 9 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

	20.03.2024	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruaandes	31.12.2024	
	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Kultuuriministeerium		3 250		3 250		
Eesti Kultuurkapital		57 269	175	37 660		19 434
SA Tartu 2024		2 301		2 301		
Goethe-Institut Estland		600				600
University fo Ljubljana		21 207		17 536		3 671
Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet		1 500		1 500		
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks		86 127	175	62 247		23 705
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused		86 127	175	62 247		23 705

	31.12.2024	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2025	
	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Kultuuriministeerium		23 800		23 800		
Eesti Kultuurkapital	19 434	299 150	205	274 698		43 681
Muinsuskaitseamet		16 100		16 100		
Goethe-Institut Estland	600			600		
University of Ljubljana	3 671	23 155		25 923	733	1 636
University of Greenwich		4 928		4 928		
Mu-zee-um vzw		13 798		10 932		2 866
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	23 705	380 931	205	356 981	733	48 183
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	23 705	380 931	205	356 981	733	48 183

Lisa 10 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024	Lisa nr
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	356 981	62 247	9
Tegevustoetus Kultuuriministeeriumilt	986 076	630 309	
Kokku annetused ja toetused	1 343 057	692 556	

Lisa 11 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024
Muuseumi ja näituste piletid	98 562	44 266
Muuseumi ja näituste teenused	42 764	41 666
Muuseumi müüdid kaup	53 580	21 770
Kokku tulu ettevõtlusest	194 906	107 702

Lisa 12 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024	Lisa nr
Üür ja rent	338 454	146 444	6
Energia	46 681	21 226	
Elektrienergia	46 681	21 226	
Veevarustusteenused	615	477	
Mitmesugused bürookulud	19 320	7 023	
Lähetuskulud	12 888	1 669	
Koolituskulud	399	220	
Riiklikud ja kohalikud maksud	473	343	
Kinnistute, hoonete ja ruumide majandamiskulud	113 523	61 505	
Ürituste ja näitustega seotud kulud	400 921	79 616	
Müüdnud kauba kulu	27 944	10 854	
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	7 276	4 279	
Inventari kulud	32 453	7 062	
Tervise endamise kulud	4 239	2 156	
Teavikute ja kunstiesemete kulud	3 058	11 422	
Auditi kulud	1 800	0	
Kokku mitmesugused tegevuskulud	1 010 044	354 296	

Lisa 13 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024
Palgakulu	291 799	181 937
Sotsiaalmaksud	98 091	61 144
Erisoodustused	2 698	3 391
Kokku tööjõukulud	392 588	246 472
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	10	7

Lisa 14 Intressitulud

(eurodes)

	2025	20.03.2024 - 31.12.2024
Intressitulu Riigikassa kontolt	23 990	5 719
Kokku intressitulud	23 990	5 719

Lisa 15 Seotud osapooled

(eurodes)

Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

LÜHIAJALISED	31.12.2025	31.12.2024
Nõuded ja ettemaksed		
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	6 748	0
Kokku nõuded ja ettemaksed	6 748	0
Võlad ja ettemaksed		
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	1 145	0
Kokku võlad ja ettemaksed	1 145	0

MÜÜDUD	2025	20.03.2024 - 31.12.2024
	Teenused	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	19 184	0
Kokku müüdüd	19 184	0

OSTETUD	2025	20.03.2024 - 31.12.2024
	Teenused	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	2 123	0
Kokku ostetud	2 123	0

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2025	20.03.2024 - 31.12.2024
	Arvestatud tasu	49 980

Juhatuse liikmele arvestatud tasud olid 2025. aastal 44 099,98 eurot. Nõukogu liikmetele arvestatud tasud 5 880 eurot. Mitteturutingimustel, õigusaktidele või aruandekohustuslase sisedokumentide üldistele nõuetele mittevastavaid tehinguid 2025. aastal ei olnud.